

INFINITE FINANCIËEL B.V.

Meesters in bedrijfsvoering®  
met verstand van onderwijs

## Infinite Update - 18 januari 2018

Met een flink gevulde editie starten we jaargang 2018 van Infinite Update. De sectorakkoorden po en vo zijn geëvalueerd en geactualiseerd, we vatten de conclusies en afspraken voor u samen. We vatten ook diverse bekostigings- en subsidiecirculaires voor u samen. We openen met twee berichten over huisvesting, onder meer een benchmark waaraan u mee kunt doen.

### Agenda

- **Donderdag 25 januari 2018:** Leergang Controlling (thema: Management Financial Accounting) [lees meer](#)
- **Woensdag 31 januari 2018:** Bijeenkomst voor leden Ondersteuningsplanraden (CNV) [lees meer](#)
- **Donderdag 1 februari:** Netwerk Controllers po ([lees meer](#))
- **Woensdag 7 februari 2018:** Leergang Controlling (thema: Risicomanagement) [lees meer](#)
- **Donderdag 8 februari 2018:** Netwerk Controllers vo ([lees meer](#))
- **Donderdag 24 mei 2018:** Netwerk Controllers vo ([lees meer](#))
- **Donderdag 31 mei 2018:** Netwerk Controllers po ([lees meer](#))
- **Donderdag 20 september 2018:** Netwerk Controllers vo ([lees meer](#))
- **Donderdag 27 september 2018:** Netwerk Controllers po ([lees meer](#))
- **Donderdag 15 november 2018:** Netwerk Controllers po ([lees meer](#))

### Algemeen

#### Monitor onderwijshuisvesting po en vo: feiten en beleving lopen uiteen – 13 december 2017

Onderzoeksbureau Regioplan heeft, in samenwerking met bureau Inspectrum en in opdracht van het ministerie van OCW, een rapportage uitgebracht over uiteenlopende aspecten van onderwijshuisvesting.

Het rapport is onder meer gebaseerd op de Database schoolgebouwen, een enquête onder scholen en schoolbesturen en op gebouwinspecties. Het is de bedoeling dat de

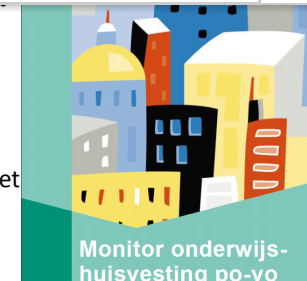
aantal leerlingen. 70 procent van de respondenten vindt dat het gebouw redelijk of (zeer) goed past bij het onderwijsconcept. Een derde van de scholen vindt dus dat het gebouw matig tot (zeer) slecht past bij het onderwijsconcept. De belangrijkste voorspeller voor tevredenheid blijkt bouwjaar: gemiddeld geldt hoe nieuwer, hoe tevredener. Verder blijken scholen in het openbaar onderwijs in vergelijking met scholen van andere denominaties minder tevreden.

Bij een groot deel van de besturen uit de enquête leeft de wens tot aanpassing van de verantwoordelijkheidsverdeling, het gaat dan vooral om de wens tot volledige doordecentralisatie en om meer zeggenschap over nieuwbouw/renovatie. Uit de gebouwinspecties is onder meer gebleken dat het binnen- en buitenonderhoud in grote mate binnen de Nederlandse norm voor vastgoedonderhoud valt. Achterstallig onderhoud bij de scholen is slechts sporadisch aangetroffen. Op het gebied van de fysieke veiligheid, het binnenmilieu en duurzaamheid van de gebouwen zijn er aandachtspunten.

Het onderzoek maakt duidelijk dat de subjectieve tevredenheid en de objectieve beoordeling niet altijd overeenkomen en dat beide belangrijk zijn voor een goed beeld van de (ervaren) kwaliteit van de onderwijshuisvesting.

In een reactie stelt minister Slob dat de basis op orde is en het nu tijd wordt voor een volgende stap richting het verduurzamen van de schoolgebouwen. Hij benadrukt het belang van het lokale gesprek tussen gemeenten en schoolbesturen.

[Lees het onderzoek en de reactie van de minister](#)



### Deelnemers gezocht voor actualisatie exploitatiekosten onderwijsgebouwen – 5 januari 2018

Huisvestings- en vastgoedexpert HEVO organiseert in 2018 voor de vierde maal het benchmarkonderzoek exploitatiekosten in het onderwijs. Scholen voor po, vo en (v)so kunnen deelnemen. Deelname is gratis en vraagt een tijdsinvestering van ongeveer 20 minuten (online vragenlijst). In het benchmarkonderzoek vergelijkt HEVO met duidelijke parameters de exploitatiekosten, het energieverbruik en de kwaliteit van de huisvesting met die van collega-scholen. Daarmee ontstaat inzicht op welke gebieden de huisvestingsexploitatie verbeterd kan worden.

Later dit jaar zal HEVO de resultaten presenteren in de controllers netwerken vo en po van Infinite Financieel.

[www.hevo.nl](http://www.hevo.nl)

### Minister evalueert tussenstand sectorakkoorden – 22 december 2017

Staatssecretaris Dekker maakte in 2014 afspraken met de PO-Raad en VO-raad over ambities voor 2020, gekoppeld aan de extra financiële middelen die daarvoor beschikbaar zijn gesteld door het kabinet Rutte-II en met het begrotingsakkoord in 2014. De sectorakkoorden kennen drie hoofdambities, die zijn uitgewerkt in doelstellingen en worden gemeten met indicatoren. Afsproken werd dat in 2017 een tussenevaluatie plaats zou vinden. Deze tussenevaluatie heeft samen met de raden plaatsgevonden. Deze evaluatie wordt ook benut om bepaalde afspraken en doelstellingen te actualiseren. Minister Slob heeft er een brief over geschreven aan de Tweede en de Eerste Kamer. In de brief is onder meer te lezen:

- Op veel punten is de voortgang positief. Sommige doelstellingen zijn nu al behaald of liggen op koers voor 2020.
- Het vergroten van het eigenaarschap van de sectorafspraken bij schoolbesturen is van belang om tussen nu en 2020 de sectorale doelstellingen onderdeel te laten zijn van de doelstellingen van besturen en scholen.
- Het is belangrijk dat schoolbesturen de besteding van de sectorgelden helder verantwoorden, zodat voor alle belanghebbenden duidelijk is op welke wijze de besteding van de financiële middelen bijdraagt aan het realiseren van de doelen uit de sectorakkoorden. De minister is van mening dat de verantwoording op dit punt verder kan worden verbeterd. Op basis van de Regeling jaarverslaggeving onderwijs kunnen de schoolbesturen worden verplicht over specifieke onderwerpen verantwoording af te leggen. De minister kondigt aan dat hij de komende jaren van deze bevoegdheid gebruik gaat maken. Vooruitlopend daarop wil hij samen met schoolbesturen ervaringen opdoen over de wijze waarop deze verantwoordingseisen voor het bestuursverslag in de praktijk het beste kunnen worden vormgegeven. Een pilot die als doel heeft de verantwoording in de bestuursverslagen over prioritaire thema's te verbeteren wordt gestart.
- Stevige afspraken over strategisch personeelsbeleid zijn gewenst, in plaats van een focus op vaardigheden van individuele leraren. De gewenste situatie is er een waarin de leraren en schoolleiders de verantwoordelijkheid krijgen en nemen voor hun eigen ontwikkeling, passend binnen de visie en kaders van het (onderwijskundig) beleid van

- De actualisatie van het sectorakkoord vo heeft onder meer betrekking op nieuwe doelstelling over kwaliteitszorg en afspraken over ICT

[Lees de tussenevaluatie](#)

### **Gewijzigde Regeling bezoldiging topfunctionarissen OCW-sectoren – 17 november 2017**

De Regeling bezoldiging topfunctionarissen OCW-sectoren is op een aantal punten gewijzigd. Het betreft met name de volgende wijzigingen:

1. Indexatie van de maxima van de bezoldigingsklassen voor de onderwijssectoren. De nieuwe maxima gelden per 1 januari 2018.
2. Het vavo (voortgezet algemeen volwassenenonderwijs) is toegevoegd aan de bijlage behorende bij artikel 3.
3. Het loket waar de accountant (vermeende) overtredingen van de WNT moet melden verschuift van DUO naar het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties.
4. Het elektronisch verzenden van de WNT-gegevens wordt voor de WNT-instellingen binnen het OCW-domein in stand gehouden.
5. De overheveling van het groen onderwijs van EZ naar OCW wordt verwerkt.

Daarnaast wordt een toelichting gegeven op de openbaarmaking van de elektronisch aangeleverde gegevens door DUO en op het gebruik van de jaarrekening bij het vaststellen van de bezoldigingsklasse in de sector onderwijs.

[lees meer](#)

## **Bijeenkomsten**

### **Netwerk controllers VO**

Op donderdag 8 februari 2018 komt ons netwerk controllers vo weer bijeen. Eén van de gasten is de heer Hein van Asseldonk (vicevoorzitter VO-raad, met portefeuille Financiën). Hij zal met de netwerkdeelnemers van gedachten wisselen over actuele bedrijfsvoeringsthema's (cao, bekostiging, huisvesting). 's Middags presenteert dr. Tjerk Budding, onderzoeker en docent Public Control aan Het Zijlstra Center van de VU in Amsterdam, zijn onderzoek naar taken en rollen van de controller in verschillende non-profit sectoren. Ook geeft hij een doorkijkje naar de ontwikkelingen op het vakgebied.

Een van de deelnemers aan het netwerk presenteert de uitkomsten van een recent onderzoek naar overhead in het vo.

Op de bijeenkomst in mei is dr. Ronald Stevens (Zijlstra Center) te gast. Hij zoomt dan in op het nut van audits en de rol van de public auditor in een schoolorganisatie.

Anmelden voor de bijeenkomst kan via onze [website](#). Daar leest u ook de data van de overige bijeenkomsten in 2018.

### **Netwerk controllers PO**

Op donderdag 1 februari 2018 komt ons netwerk controllers po weer bijeen. In de ochtend verzorgt drs. Ronald te Loo een presentatie over digitalisering in het onderwijs in het algemeen en in de bedrijfsvoering in het bijzonder. Ronald is docent aan de leergang controlling van Infinite Financieel. 's Middags is de heer Ber van Zanen te gast, hij is manager Jaarverslaggeving bij het ministerie van OCW. Hij verzorgt een presentatie over Verantwoorden nieuwe stijl, hoe zal het Bestuursverslag zich ontwikkelen in de komende jaren? Tevens wordt deze dag aandacht besteed aan actualiteiten en vragen van deelnemers.

Anmelden voor de bijeenkomst kan via onze website. Daar leest u ook de data van de overige bijeenkomsten in 2018.

[lees meer](#)

Op 29 maart 2018 heeft de VO Raad in Utrecht een jaarlijkse congres. Ministerie van OCW heeft met een staatssecretaris van OCW, directeur ministerie van OCW, verzorgt deze dag een workshop over nut van de continuïteitsparagraaf in relatie tot de noodzaak van risicomanagement

[lees meer](#)



### **Bijeenkomst voor leden Ondersteuningsplanraden**

Op woensdag 31 januari 2018 (eind middag, begin avond) organiseert CNV Academie in Utrecht een informatie- en netwerkbijeenkomst voor OPR-leden. Zowel leden als niet leden zijn welkom. Infinite Financieel adviseur Rick de Wit verzorgt een presentatie over de vraag wat een OPR kan doen om de financiële gang van zaken in een SWV te monitoren en te beïnvloeden. Daarnaast is er een algemene presentatie over het beoordelen van het Ondersteuningsplan door Hans van Dinteren (CNV).

[lees meer](#)

## **Voortgezet onderwijs**

### **Bedragen materiële instandhouding VO vastgesteld – 1 december 2017**

De Regeling bekostiging exploitatiekosten voortgezet onderwijs, kalenderjaar 2017 en 2018 is na de wettelijke periode van ‘voorhang’ ongewijzigd gebleven. De bedragen over 2017 worden met 1,47 % verhoogd en gelden ook voor 2018.

[lees meer](#)

### **Regeling lente-en zomerscholen verlengd – 15 december 2017**

Na de begrotingsbehandeling van het ministerie van OCW is op 12 december 2017 met algemene stemmen een motie van het lid Rog aangenomen. In deze motie wordt de regering verzocht de regeling voor lente- en zomerscholen in het voortgezet onderwijs in 2018 en 2019 te continueren en de voor dit doel beschikbare € 9 miljoen per jaar in te zetten voor de uitvoering van deze specifieke regeling in plaats van deze per 2018 toe te voegen aan de prestatiebox. Met de onderhavige regeling wordt opvolging gegeven aan deze motie voor het jaar 2018. Het bedrag per leerling daalt van met € 50 ten opzichte van 2017 en wordt € 450 per leerling. Daardoor kunnen meer leerlingen in aanmerking komen.

Uitvoerende scholen kunnen zich in 2018 aanmelden door uiterlijk 9 maart 2018 een door alle deelnemende scholen ondertekende aanvraag in te dienen bij de Dienst Uitvoering Subsidies aan Instellingen (DUS-I). Voor de subsidieaanvraag is een speciaal aanvraagformulier beschikbaar via de website van DUS-I ([www.dus-i.nl](http://www.dus-i.nl)). De aanvraag dient een prognose te bevatten van het aantal leerlingen van de deelnemende scholen dat in 2018 aan de lente- en/of de zomerschool zal deelnemen. Op de website [www.zomerscholenvo.nl](http://www.zomerscholenvo.nl) is een nadere toelichting te vinden over de uitvoering van de regeling en wat ten behoeve hiervan van de subsidieaanvrager wordt verwacht. Het is de bedoeling om eind 2018 een vergelijkbare regeling te publiceren voor het jaar 2019.

[lees meer](#)

### **Bedrag Prestatiebox VO 2018 vastgesteld – 13 december 2017**

Met een wijzigingsregeling heeft het ministerie van OCW eind december 2017 het bedrag vastgesteld dat voor 2018 voor de Regeling Prestatiebox vo 2015-2018 beschikbaar is. Het gaat om een bedrag van € 295 per leerling. De afspraken uit het sectorakkoord vo worden gehandhaafd en met één jaar verlengd. Het bedrag per leerling is voor 2018 als volgt opgebouwd (maar u bent vrij in de specifieke allocatie):

Professionalisering en deskundigheidsbevordering leraren	€ 189 mln.	€ 192
Professionalisering schoolleiders en bestuurders	€ 27 mln.	€ 27
Totaal	€ 290 mln.	€ 295

[lees meer](#)

### Bedrag Leerplusarrangement 2018 ongewijzigd – 14 december 2017

Met deze wijziging van de Regeling leerplusarrangement vo 2009 worden het subsidieplafond en het bedrag dat per leerling beschikbaar is, vastgesteld voor het jaar 2018. Het subsidieplafond wordt vastgesteld op € 48.073.000. Hiermee blijft het subsidieplafond feitelijk gelijk ten opzichte van vorig jaar, alleen zijn de budgetten voor het regulier vo (€ 46.700.000) en voor het vbo groen aan een agrarisch opleidingscentrum (€ 1.373.000) nu in deze regeling samengenomen. Voorheen viel het groen onderwijs onder de begroting van de Minister van Economische Zaken. Het bedrag per leerling is ongewijzigd, € 730 per leerling.

[lees meer](#)

### Regeling Informatievoorziening WVO – 22 december 2017

Deze Regeling bevat de verplichtingen voor structurele gegevensleveringen van bevoegde gezagsorganen in het voortgezet onderwijs (vo) aan de Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO). De kaders hiervoor zijn onder andere vastgelegd in het Besluit informatievoorziening WVO. Met deze regeling zijn de verplichtingen rondom informatie-uitwisseling in het vo integraal in één ministeriële regeling opgenomen, doordat hierin ook de Regeling gegevenslevering onderwijsnummer VO en de op het voortgezet onderwijs betrekking hebbende bepalingen uit de Regeling gebruik gegevens BRON zijn geïntegreerd.

Als gevolg van deze samenvoeging zijn enkele technische aanpassingen verwerkt en is een aantal aanvraagformulieren voor aanvullende bekostiging komen te vervallen (eventueel benodigde aanvraagformulieren worden waar nodig in de betreffende regelingen voor aanvullende bekostiging genoemd). Deze systematiek, het onderbrengen van de gegevenslevering in een ministeriële regeling, sluit beter aan bij de informatie-uitwisseling zoals die ook in het primair onderwijs is ingericht. De regeling is opgebouwd uit een algemeen deel, bepalingen over het gebruik van gegevens uit het basisregister onderwijs, de levering van inschrijvings- en examengegevens van vo-leerlingen en de levering van organisatie- en personeelsgegevens en gegevens voor het lerarenregister en register-voorportaal.

Deze regeling leidt niet tot extra administratieve lasten, omdat hier alleen sprake is van herschikking en bundeling van de gegevensuitwisseling tussen bevoegde gezagsorganen en DUO.

[lees meer](#)

### Tegemoetkoming studiekosten vavo leerlingen – 27 december 2017

De normbedragen die zijn opgenomen in de Wet tegemoetkoming onderwijsbijdrage en schoolkosten (hierna: WTOS) worden jaarlijks aangepast aan de loon- en prijsontwikkelingen. In deze wijzigingsregeling worden de normbedragen en percentages vastgesteld die gelden voor het jaar 2018 dan wel het studie- respectievelijk schooljaar 2018–2019.

Op grond van artikel 4.4, eerste lid, van de WTOS is de tegemoetkoming onderwijsbijdrage vavo en niet-bekostigd onderwijs voor een kalendermaand een twaalfde deel van het bedrag, bedoeld in artikel 5, tweede lid, van de Les- en cursusgeldwet. Dit lesgeldbedrag is voor het schooljaar 2018–2019 vastgesteld op € 1.155. Een twaalfde deel hiervan is € 96,25.

Voor leerlingen in het deeltijd voortgezet onderwijs en vavo is de hoogte van de onderwijsbijdrage 2018/2019 afhankelijk van de periode waarin en het aantal minuten per week dat onderwijs gevolgd wordt (artikel 5.10 en artikel 10.7, tweede lid, WTOS). De onderwijsbijdrage bedraagt € 364,80 indien per week meer dan 540 minuten onderwijs wordt gevolgd en € 243,20 wanneer 270 tot 540 minuten onderwijs per week wordt gevolgd. Indien minder dan 270 minuten per week onderwijs wordt gevolgd is de onderwijsbijdrage nihil.

[lees meer](#)

### **Bedrijfseconomisch ontslag in het primair onderwijs – 10 januari 2018**

Onderwijsjuristen van vijf profielorganisaties in het primair onderwijs (ISBO, VBS, Verus, VOSABB en VGS) hebben een lezenswaardig artikel gepubliceerd over ontslag om bedrijfseconomische redenen in het primair onderwijs. Zij leggen onder meer uit wat onder bedrijfseconomisch ontslag wordt verstaan (en wat niet), welke verschillen er zijn tussen bijzonder en openbaar onderwijs en de consequenties van ontslaguitkeringen voor werknemer en werkgever.

[Lees het artikel](#)

### **Subsidie voor projecten werkdrukvermindering met aandacht voor passend onderwijs – 2 januari 2018**

Scholen voor basis- en speciaal onderwijs en samenwerkingsverbanden worden uitgenodigd projecten te starten die bijdragen aan vermindering van de werkdruk voor leerkrachten met aandacht voor passend onderwijs. Per project is maximaal € 8.000 subsidie beschikbaar. Per schoolbestuur kan voor één school subsidie aangevraagd worden. Uiterste datum hiervoor is 1 april 2018. De subsidieaanvraag omvat een plan van aanpak en een begroting. Het plan van aanpak beschrijft in ieder geval welke activiteiten worden ingezet om de oorzaken van werkdruk te achterhalen, dan wel (als men deze fase al doorlopen heeft) welke concrete vervolgstappen worden gezet en welke activiteiten worden ondernomen om de werkdruk daadwerkelijk te verminderen. Tevens maakt het plan duidelijk op welke wijze de leerkrachten betrokken zijn bij de totstandkoming van het plan van aanpak en de uitvoering ervan, op welke wijze het samenwerkingsverband betrokken is bij het plan van aanpak en de uitvoering ervan (indien het een aanvraag betreft die betrekking heeft op de werkdruk die voortkomt uit passend onderwijs) en op welke wijze de opgedane ervaringen actief worden verspreid naar minimaal één andere school dan wel (indien het een aanvraag betreft die betrekking heeft op de werkdruk die voortkomt uit passend onderwijs, het samenwerkingsverband).

[lees meer](#)

### **Amsterdamse basisscholen gaan maximum ouderbijdrage hanteren – 10 januari 2018**

Dagblad Het Parool berichtte onlangs over een afspraak die de Amsterdamse wethouder van Onderwijs (Kukenheim) gemaakt heeft met de Amsterdamse basisschoolbesturen. De afspraak houdt in dat de jaarlijkse ouderbijdrage maximaal € 225 per kind zal bedragen. In de Tweede Kamer werd eerder al voor een dergelijk maximum gepleit.

[lees meer](#)

## **Samenwerkingsverbanden passend onderwijs**

### **Subsidie voor projecten werkdrukvermindering met aandacht voor passend onderwijs**

Lees bovenstaand bericht in de rubriek po over **subsidie voor projecten werkdrukvermindering met aandacht voor passend onderwijs**.

### **Versie 5.1 (meerjaren)begrotingsmodel samenwerkingsverbanden po en vo binnenkort beschikbaar – 16 januari 2018**

Aan het einde van de maand januari 2018 is een eerste update van het (meerjaren)begrotingsmodel voor samenwerkingsverbanden po en vo beschikbaar. De 5.0 versie van dit model kwam in oktober 2017 beschikbaar. Versie 5.1 kent één aanpassing. De wijze waarop samenwerkingsverbanden hun middelen moeten verantwoorden in de jaarrekening wijzigt (zie ook onderstaand en een bericht hierover in [Infinite Update van december 2017](#)). Eén van de tabbladen in het (meerjaren)begrotingsmodel (RJO) is nu aangepast aan de nieuwe situatie.

Minister Slob heeft een uitvoerige reactie gegeven op vragen van Kamerlid Westerveld over transparantie en reserves bij samenwerkingsverbanden. In zijn reactie stelt de minister onder meer:

- Het is gewenst dat samenwerkingsverbanden hun jaarstukken openbaar maken (daarom is er ook een wetsvoorstel in voorbereiding),
- Omdat de huidige regels over verantwoording onvoldoende aansluiten bij de samenwerkingsverbanden, is er voor de samenwerkingsverbanden een nieuw model ontwikkeld. Dit model is in een werkgroep ontwikkeld en zal vanaf dit jaar worden toegepast. Op 1 december 2017 zijn samenwerkingsverbanden en accountantsbureaus hierover per brief geïnformeerd (zie bericht hierover in Infinite Update van xx december 2017) .
- De verantwoording over de besteding van de middelen voor passend onderwijs moet worden verbeterd. Het kost echter tijd voordat de beoogde verbetering zichtbaar wordt. Verantwoording vindt namelijk altijd achteraf plaats, terwijl de grootste winst te behalen is in het vooraf goed afspreken hoe de middelen achteraf worden verantwoord. Het model genoemd in de vorige bullet is een voorbeeld van de ingezette verbeteracties. Ook heeft genoemde werkgroep een handreiking opgesteld voor samenwerkingsverbanden en schoolbesturen over hoe om te gaan met de verantwoording op de verschillende niveaus binnen het samenwerkingsverband: wie verantwoordt zich waarover en op welke wijze? Deze notitie is als bijlage meegestuurd bij de brief die ik op 1 december jl. is verzonden aan samenwerkingsverbanden en accountantsbureaus.
- Het is lastig de reservepositie van samenwerkingsverbanden op landelijk niveau te duiden. Het is een optelsom van 152 samenwerkingsverbanden, die allemaal verschillen in omvang, inrichting en beleidsvoerend vermogen. Zo mag verwacht worden dat een samenwerkingsverband dat eigen personeel in dienst heeft een hogere reserve aanhoudt dan een samenwerkingsverband dat dat niet heeft. Vanwege die verschillen is het onwenselijk om bijvoorbeeld een maximale grens in te stellen voor de aan te houden reserve. Samenwerkingsverbanden dienen de ondersteuningsmiddelen die ze ontvangen rechtmatig en doelmatig te besteden aan de ondersteuning van leerlingen met een ondersteuningsvraag. Om dat te doen dient het samenwerkingsverband een goede bedrijfsvoering te voeren. Daar past een weloverwogen eigen vermogen als risicobuffer bij. In het toezicht vraagt de Inspectie zo nodig om een verantwoording van de omvang van het vermogen van het samenwerkingsverband.
- De minister vindt het belangrijk dat de kengetallen passend onderwijs openbaar toegankelijk zijn (zoals voorheen op we website passend onderwijs). Hij werkt samen met de raden aan een openbare plek om dit informatieproduct te plaatsen.

[lees meer](#)

t. 085-8769437 e. [info@infinitebv.nl](mailto:info@infinitebv.nl)

U ontvangt deze mail omdat u zich heeft ingeschreven via onze website.

[Inschrijven](#) op deze mailing.  
[Schrijf](#) <<Email Address>> uit voor deze mailing.

[Stuur](#) deze e-mail door.  
[Wijzig uw profiel.](#)

[Disclaimer](#)

Ons adres is:  
Infinite Financieel B.V.  
Savannahweg 17 Utrecht,  
3542 AW Netherlands

Copyright (C) 2018 Infinite Financieel B.V.

The MailChimp logo is displayed in a white, cursive font within a grey rounded rectangular box.