



## Met wie spiegelt u als bestuurder? Wie maakt u beter? U kunt met ons in gesprek!

In uw gesprekken met de Raad van Toezicht, de Inspectie van het Onderwijs, de GMR of een Visitatiecommissie moet u overtuigend voor de dag komen. Natuurlijk prepareert u zich op de inhoud van de stukken, dat laat u niet alleen aan uw staf over. Maar vraagt u zich ook af welke boodschap u nu in de kern over wilt brengen? En traint u daarop? Met zo'n aanpak geeft u 'In control zijn' een diepere, strategische betekenis!

Infinite Financieel heeft een aanpak ontwikkeld om bestuurders in het primair onderwijs te laten groeien in hun rol. De leiding te nemen in het belangrijkste verhaal dat over de organisatie verteld moet worden. Uit te stijgen boven technische managementinformatie en plichtmatige verantwoording. In de rol van critical friend zijn wij het klankbord dat u helpt het betere verhaal te vertellen.



**Meesters in bedrijfsvoering<sup>®</sup>  
met verstand van onderwijs**



## De aanpak van Infinite Financieel

### Gesprek met een critical friend

Infinite Financieel wil bestuurders helpen (nog) betere gesprekken te voeren met hun interne en externe toezichthouders (RvT, GMR en de Inspectie).

Allereerst gaan die gesprekken over financiën/bedrijfsvoering in relatie tot governance (de bestuurlijke en financiële P&C-cyclus). Daarnaast over het financiële beleid en de verwachte en bereikte resultaten. Vervolgens besteden we uitgebreid aandacht aan de relatie tussen inhoudelijke doelen van de organisatie en de middelen (doelmatigheid) en de verantwoording daarover.

De verantwoordingsdruk op bestuurders in het (primair) onderwijs neemt toe. Er is voortdurend discussie in de politiek over de vraag wat schoolbesturen met hun lumpsum doen. De inspectie gaat daarom in het 4-jaarlijks onderzoek nadrukkelijk met de bestuurder in gesprek over de doelmatigheid. En dat gebeurt ook met de toezichthouder en de GMR. De ministers van OCW spreken in hun brief van 15 oktober 2018 over een disbalans tussen autonomie en verantwoording. Zij geven aan dat er de komende tijd concrete stappen moeten worden gezet in de manier waarop besturen verantwoording afleggen over de besteding van middelen en het inzichtelijk maken van hun keuzes hierin.

In onze gesprekken met u spreken we niet alleen over uw kennis over plannen, sturen, toezien en verantwoorden, maar werken we met u aan competenties rond het aansturen van de planning en control cyclus, het analyseren en interpreteren van sturingsinformatie en het verantwoorden van financiële keuzes. Ons aanbod richt zich op de groei van de persoonlijke kennis en kunde van u als bestuurder. Wij bieden ondersteuning op maat, gericht op uw persoonlijke behoefte. Wij brengen uw organisatie in kaart met behulp van kengetallen, documenten en gesprekken. We doen dit onderzoek op basis van een door ons zelf in de loop der jaren ontwikkelde 'Kijkwijzer', maar kijken daarbij ook naar andere bronnen, bijvoorbeeld het toezichtsinstrument van de inspectie. Op basis van alle verkregen informatie maken wij een analyse en krijgen we uw organisatie goed in beeld. Vervolgens gaan we met u in gesprek. Vanuit verschillende invalshoeken/rollen (inspectie, toezichthouder, GMR-lid) vragen wij u uw antwoord(en) te onderbouwen. Wij leggen vingers op zere plekken en geven u hierop de feedback waarmee u iets kunt. Twee ervaren Infinite Financieel senior-adviseurs voeren een 'critical friend' gesprek met de bestuurder(s). Een medewerker leidt het gesprek, de ander observeert en noteert. In dat gesprek worden relevante vragen gesteld over de financiën/bedrijfsvoering zoals die ook door de toezichthouder, de inspectie, in- en externe stakeholders gesteld kunnen worden. Onze analyse van de organisatie is de basis van waaruit we de bestuurder(s) bevragen. Direct na het gesprek volgt mondelinge feedback. Na afloop krijgt de bestuurder een kort memo met feedback/aanbevelingen geleverd.

### **Doelgroep**

Middelgrote po schoolbesturen (met 4 tot 20 scholen), samenwerkingsverbanden po en vo, kleine(re) schoolbesturen vo

### Bestuurders over onze aanpak:

- ✿ 'Scherpe vraagstelling, Infinite daagt me uit'
- ✿ 'Ik werd gewezen op blinde vlekken'
- ✿ 'De samenhang tussen onderwijskwaliteit en financiën maakt het gesprek voor mij waardevol'
- ✿ 'Onderwerpen komen op deze manier zelden in RvT of GMR vergadering aan de orde'
- ✿ 'De aanpak is prettig en dynamisch'

Wilt u meer weten over onze aanpak? Neem dan contact op via [info@infinitebv.nl](mailto:info@infinitebv.nl).

#### Over Infinite Financieel:

Infinite Financieel helpt bestuurders, controllers en andere financieel specialisten in het onderwijs de bedrijfsvoering en het financieel management op orde te brengen en te houden. Sinds onze oprichting in 2006 zijn wij steeds meer organisaties in het onderwijs van dienst, waarbij we er trots op zijn met vele klanten inmiddels een meerjarige relatie te hebben opgebouwd. Onze adviseurs en controllers koppelen vakbekwaamheid aan kennis van het onderwijs: "Meesters in bedrijfsvoering met verstand van onderwijs".